



ایران ۲۰۵۰



حمید محمدی

هم بنیان گذار دیجی کالا



۲۰۳۰ بزرگراه تاریخی  
اقتصاد نوآوری و هوش مصنوعی



1950

ایالات متحده

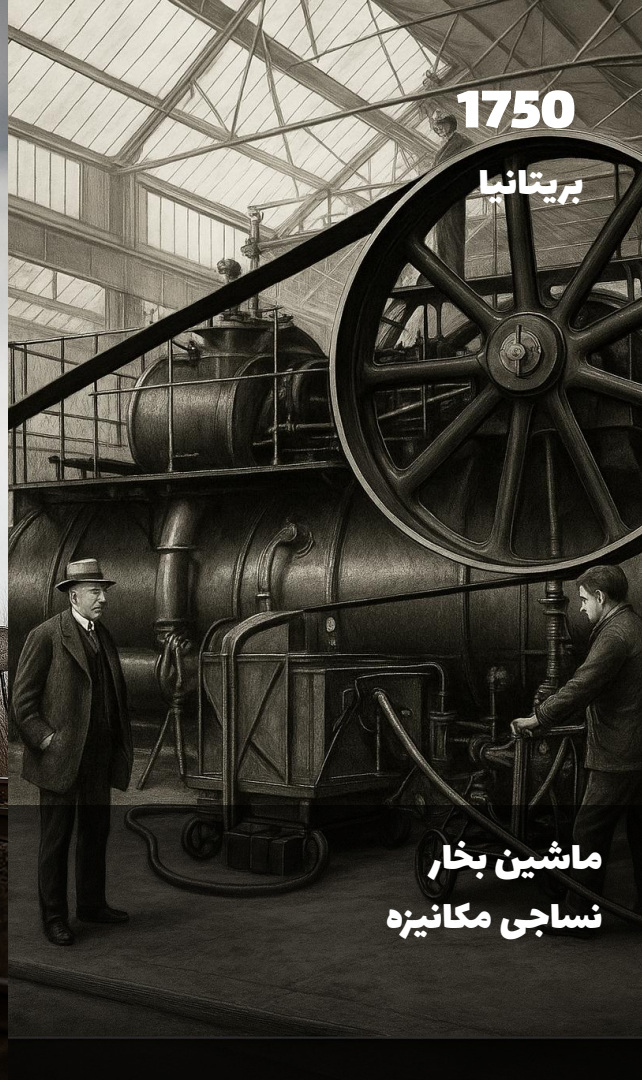
صنعت ترانزیستور  
تکنولوژی تولید انبوه



1850

بریتانیا

شبکه راه آهن  
کارخانجات فولاد



1750

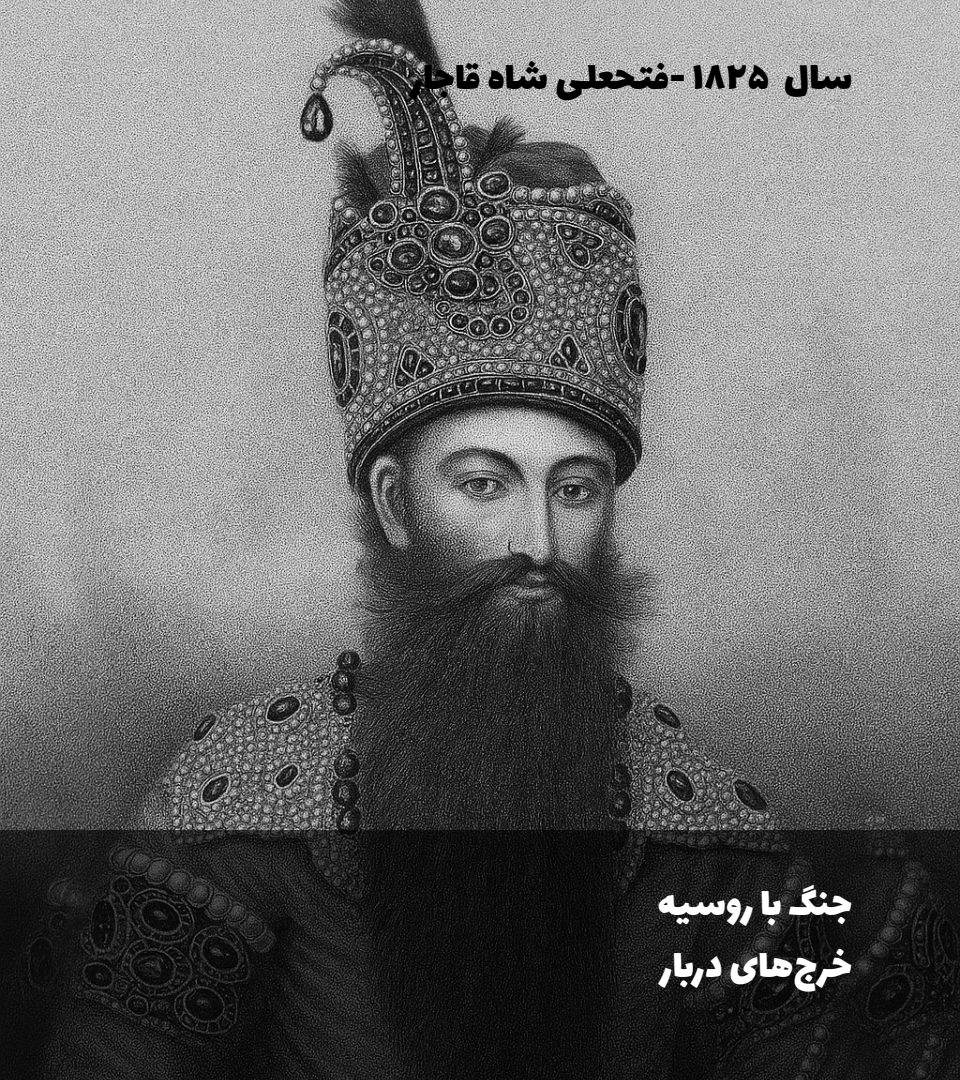
بریتانیا

ماشین بخار  
نساجی مکانیزه

سال ۱۸۵۰



سال ۱۸۲۵ - فتح‌علی شاه قاجار

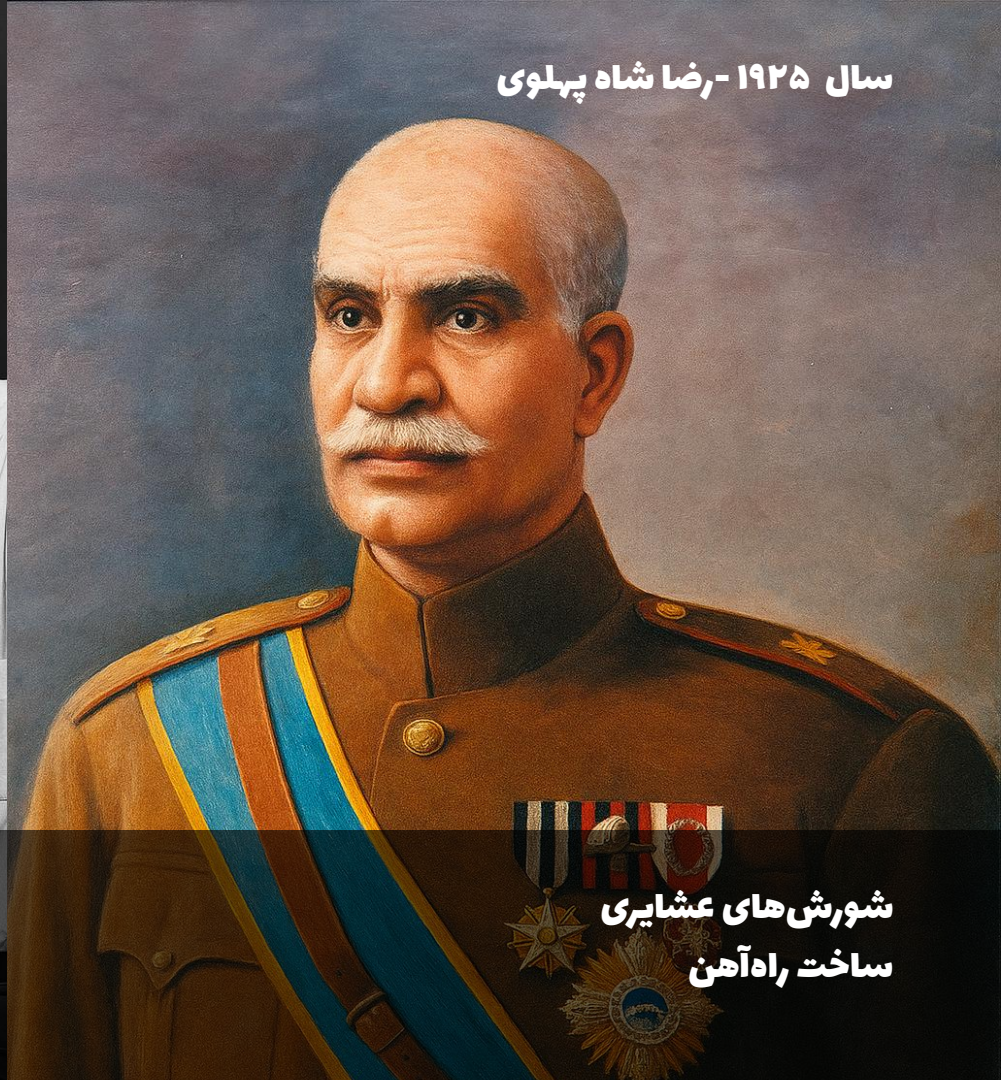


جنگ با روسیه  
خرج‌های دربار

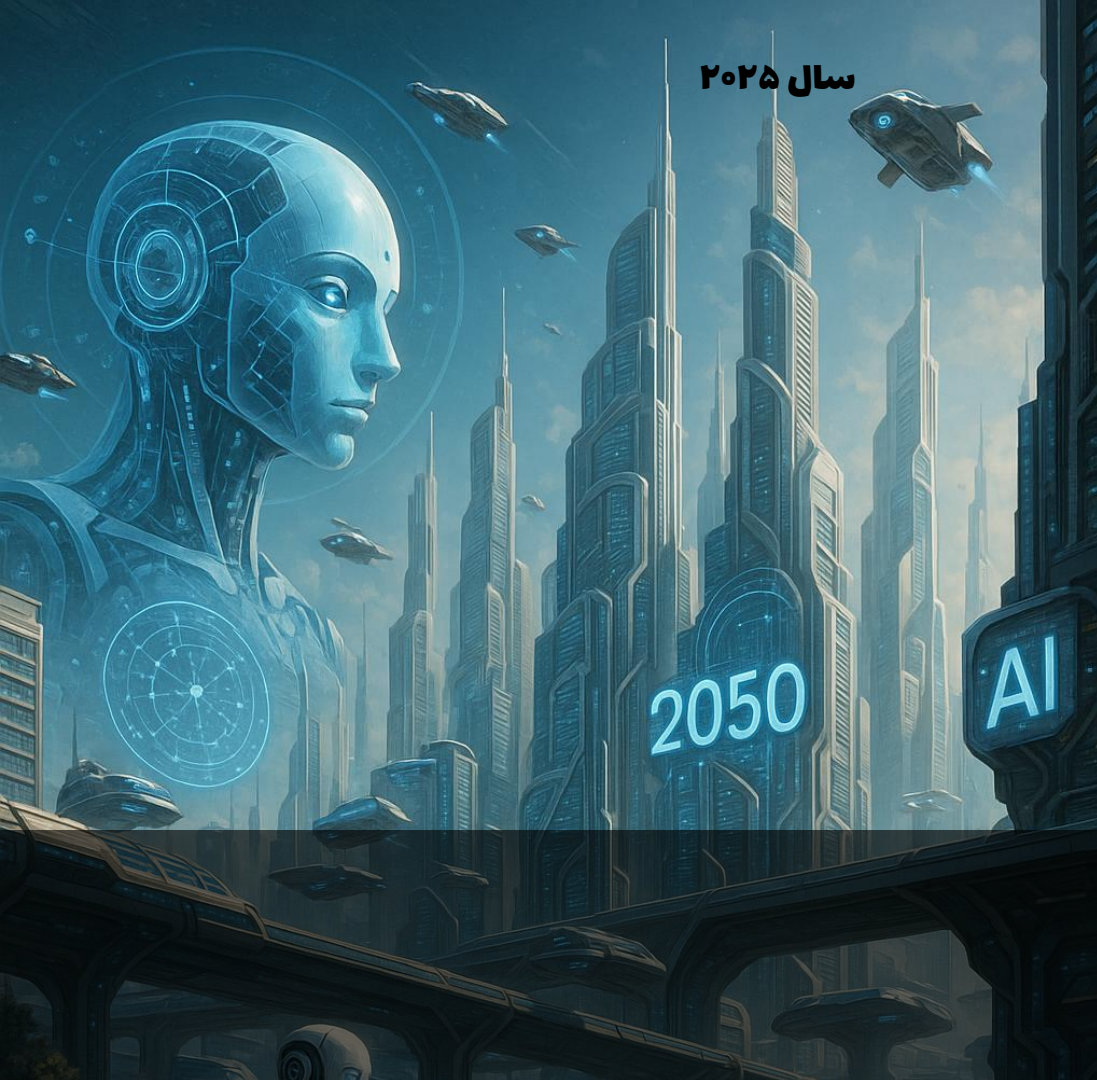
سال ۱۹۵۰



سال ۱۹۲۵ - رضا شاه پهلوی

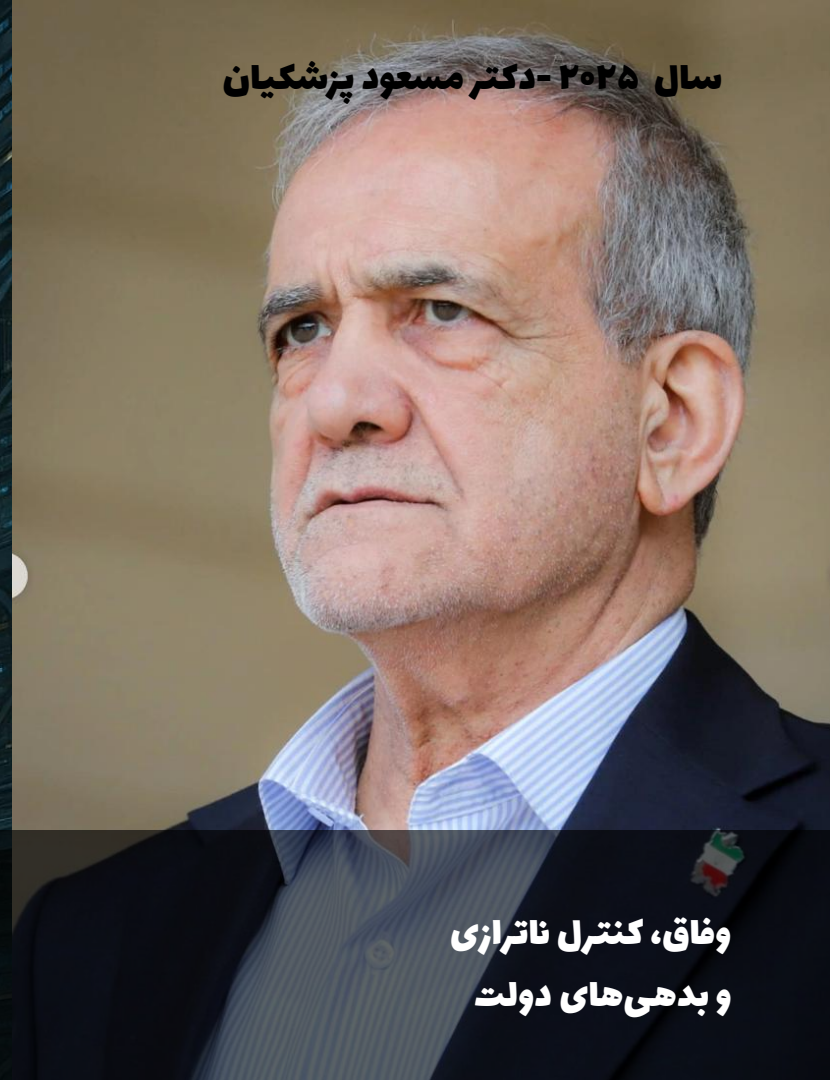


شورش های عشایری  
ساخت راه آهن



سال ۲۰۲۵

سال ۲۰۲۵ - دکتر مسعود پزشکیان



وفاق، کنترل ناترازی  
و بدهی های دولت



# Iran Digital 2030 Vision

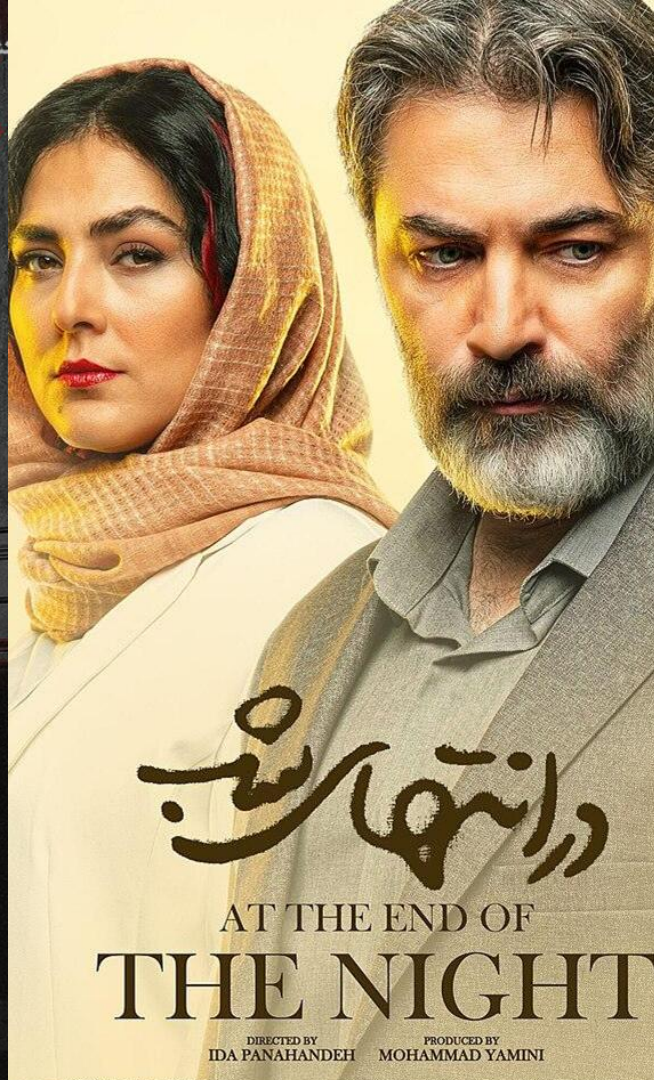
طراحی چشم انداز دیجیتال و پروژه های پرچم ملی



فیلمنت

محمد صراف

مؤسس و هم‌بنیان‌گذار فیلمنت





# نما ۱۹

**بازگرداندن مرجعیت تصویری به کشور با  
رسانه‌های VOD**



بودجه دولتی  
0%



۶۵ درصد  
تماشای محتوای  
ایرانی



۱۵ هزار  
اشتغال



آموزش ۵۰۰  
هزار دانش آموز

افزایش فروش سینما و VOD  
از ۱۲۰ میلیارد به ۱۰۰ اهمت

۱۰ میلیون  
کاربر VOD

تولید + ۳۰۰۰  
اپیزود



تولید + ۱۲۵۰ اپیزود سریال در  
سال ۱۴۰۳



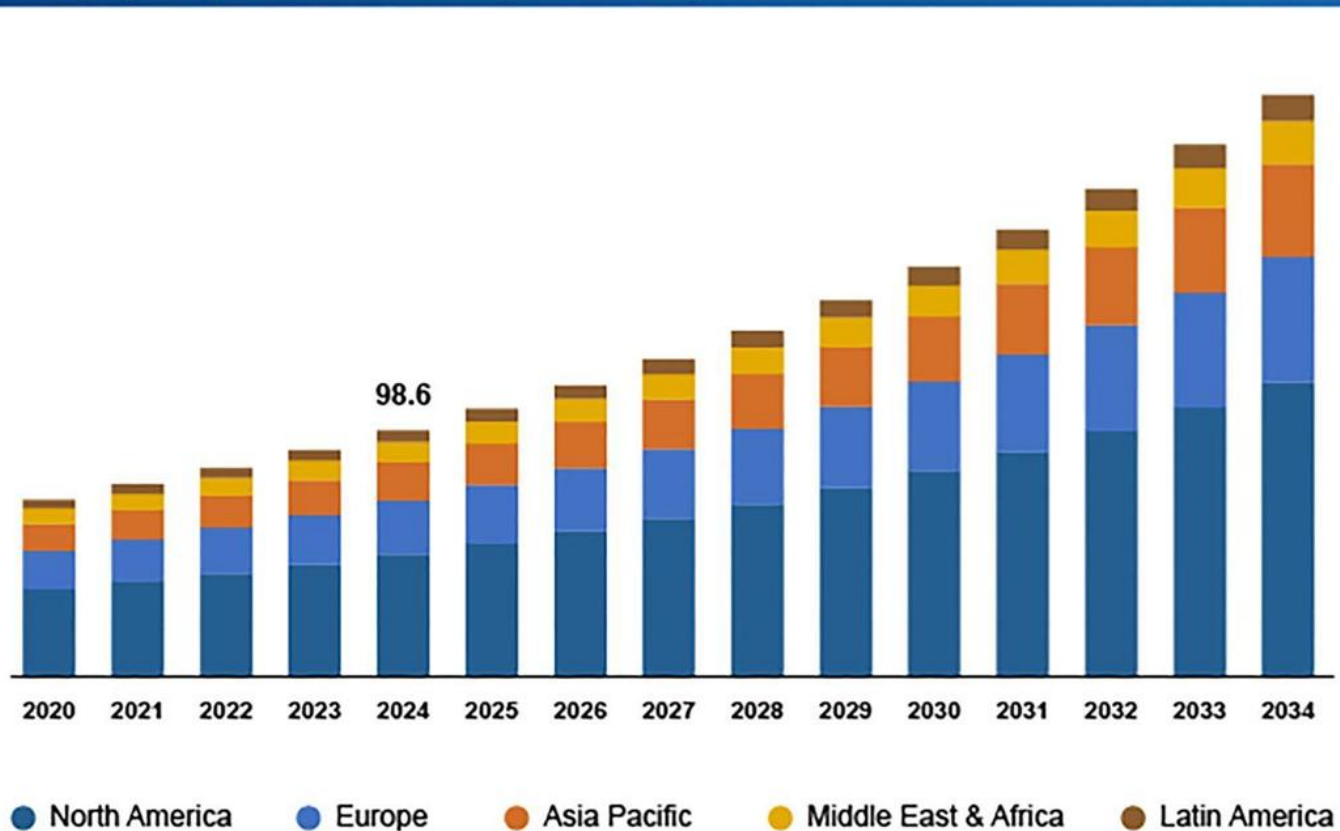
# Video on Demand (VoD) Market

Size, By Region, 2020 - 2034 (USD Billion)

The global video on demand market is estimated to reach 168.2 billion by 2034

**6.20%**

Global Market CAGR  
2025-2034





**Snapp!**  
**Group**

**محمد خلیج**

مدیرعامل گروه اسنپ



تحقق

۶ میلیون سفر روزانه

معادل ۲ میلیارد سفر در سال

# دوران تحریم

# جنگ ۱۲ روزه

# کرونا

توسعه نقشه دیجیتال بومی کشور  
توسعه خدمات ابری کاملاً بومی  
توسعه نسخه IPWA اپلیکیشن

۳۵ میلیون سفر در دوره جنگ  
ایجاد راهکار خلاقانه برای حل مشکل GPS  
تخصیص کد مشاوره روان پزشکی رایگان برای همه مردم

تبدیل شدن کسب و کارهای اقتصاد دیجیتال به  
یک شبکه ملی  
جلوگیری از ورشکستگی کسب و کارهای آنلاین  
دسترسی آسان مردم به نیازهای ضروری

# اشتغال

- مستقیم: ۱۵ هزار + ۲۰ مهاجرت معکوس + نگهداشت ۳۰۰ رتبه یک-ر قمری و دور قمری در کشور
- غیر مستقیم: ۸ میلیون راننده ثبت نامی (۳/۵ میلیون فعال در سال)

# یک پلتفرم؛ به وسعت یک کشور

- ۸۱ میلیون حساب کاربری / ۴۰ میلیون کاربر فعال
- ۲۵ میلیون بازدید روزانه از اپ

سهم سفرهای اینترنتی از کل حمل نقل کشور تنها ۵ درصد است و این اکوسیستم ظرفیت رشد و فرصت های بی شمار پیش رو دارد .

این دستاوردها قصه موفقیت یک شرکت نیست، بلکه پیشرفت ملی است.



مسعود طباطبایی

مدیرعامل دیجی کالا

# سهم تجارت الکترونیک کشورهای دنیا از GDP

ایران : ۴.۹ درصد!



اقتصاد دیجیتال شفافترین بستر تجارت در دنیا است!

# دلایل عدم رشد

ممنوعیت واردات

قیمت گذاری دستوری

بیش از

$$۳۱۵ \text{ همت} = ۶۳ \text{ همت} + ۳۰,۲۴ \text{ همت} + ۲۲۲,۵ \text{ همت}$$

مجموع درآمدهای بالقوه از رفع  
ممنوعیت واردات این سه دسته کالایی

لوازم خانگی برقی

لوازم آرایشی و بهداشتی

مد و پوشاک

رفع ممنوعیت هدفمند واردات در برخی کالاها، می تواند هم اقتصاد را شفافتر کند، هم مردم را منتفع سازد و هم برای دولت درآمدزا باشد.

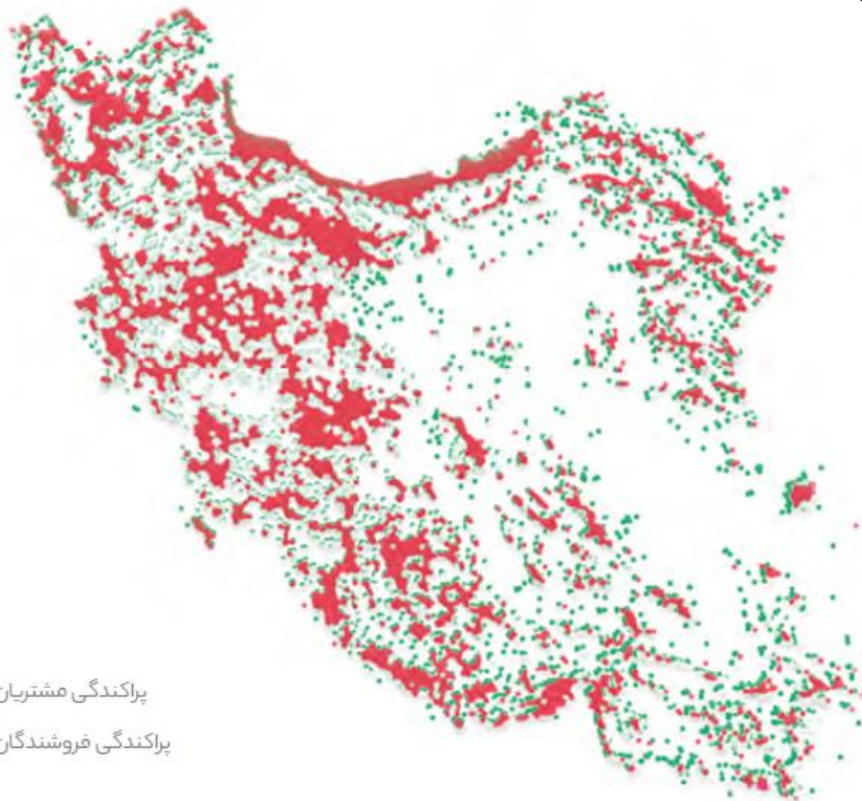


## اشتغال پایدار و جلوگیری از مهاجرت

- تعداد کارمندان دیجی کالا: ۱۲ هزار نفر
- تعداد فروشندگان در پلتفرم دیجی کالا: ۵۰۰ هزار نفر
- میزان اشتغال زایی مستقیم و غیرمستقیم توسط فروشگاه های آنلاین: ۲ تا ۳ میلیون نفر
- تعداد واحدهای دارای اینماد (۱۴۰۳): ۳۰۶ هزار



## گسترش عدالت اجتماعی و دسترسی برابر



- پراکندگی مشتریان دیجی کالا
- پراکندگی فروشندگان دیجی کالا

۲,۲۷۹



تعداد شهرها و روستاهایی که دیجی کالا در  
آنها مشتری دارد

۱,۶۱۵



تعداد شهرها و روستاهایی که دیجی کالا در  
آنها فروشنده دارد



## نقش در عدالت جنسیتی

- سهم بانوان از صاحبان کسب و کارهای آنلاین در سال ۱۴۰۳: ۲۲ درصد

## توانمندسازی و توسعه مناطق کم‌تر برخوردار

- ۱۴ هزار کسب و کار بومی
- محلی ترکیب جنسیتی فروشندگان بومی محلی: ۵۹ درصد مرد، ۴۱ درصد زن



## عباس آشتیانی

رئیس کمیسیون بلاکچین سازمان نظام صنفی رایانه‌ای کشور

# فناوری نوین      راهکارهای سنتی





# اکوسیستم فین تک کشور



# حوزه پرداختیاری

مخاطبین: ۸۰۰ هزار پذیرنده

حجم بازار: روزی اهمیت

نسبت حجم بازار به بخش سنتی: حدود ۵ درصد

تعداد بازیگران: ۲۸۰ که امروز به زیر ۲۰ رسیده است.

## تسهیلاتیاری

۳۰ درصد از دریافت کنندگان وام خرد از مناطق محروم

اشتغال: ۳۰۰۰ نفر

مخاطبین تسهیلاتیاری: ۳۰ همت در سال گذشته به ۵۰۰ هزار نفر

کمتر از ۱۰ درصد از کل وام‌های کشور

## BNPL

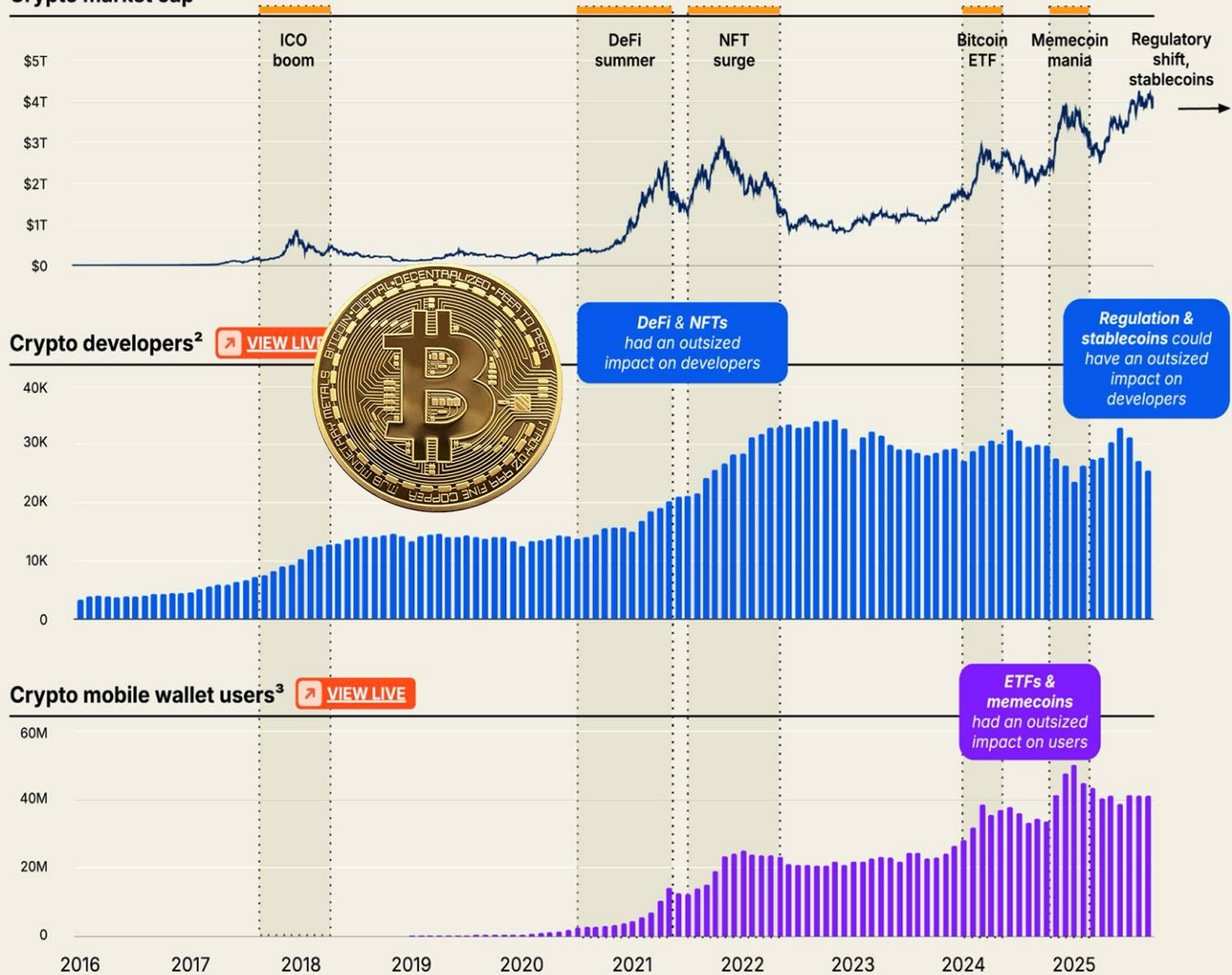
اشتغال: ۳۰ هزار نقطه فروشگاهی در کشور و ۲۰۰۰ نفر مستقیم

و بیش از ۶۰ هزار شغل غیرمستقیم

مخاطبین: BNPL ۶۰ همت برای ۱۴ میلیون نفر/بار

رونق تولید

## Crypto market cap<sup>1</sup>



# رمزدارایی

اشتغال: ۵۰۰۰ نفر

مخاطبین: ۱۲ میلیون نفر

حجم بازار: روزی ۱۰۰ میلیارد تومان

نسبت حجم بازار به بخش سنتی: حدود ۵ درصد

تعداد بازیگران: ۶۷ شرکت بزرگ و متوسط

مشاهده‌پذیر و قانون‌پذیر

کاهش هزینه ۶ میلیارد دلاری کارمزد انتقال ارز و

نقش در تجارت خارجی

تبادلات بین کشورهای همسایه و بریکس

بازار ۳۴۰ میلیارد دلاری فین‌تک

در آمریکای شمالی

بازار ۴۰۰۰ میلیارد دلاری رمزدارایی‌ها

| Economy                    | Overall GII | Institutions | Human capital and research | Infra-structure | Market sophistication | Business sophistication | Knowledge and technology outputs | Creative outputs |
|----------------------------|-------------|--------------|----------------------------|-----------------|-----------------------|-------------------------|----------------------------------|------------------|
| North Macedonia            | 63          | 78           | 71                         | 53              | 69                    | 80                      | 52                               | 78               |
| Montenegro                 | 64          | 88           | 59                         | 50              | 45                    | 96                      | 75                               | 69               |
| Jordan                     | 65          | 52           | 86                         | 87              | 67                    | 58                      | 60                               | 71               |
| Ukraine                    | 66          | 108          | 65                         | 75              | 85                    | 56                      | 47                               | 67               |
| Albania                    | 67          | 47           | 99                         | 40              | 47                    | 61                      | 85                               | 77               |
| Uruguay                    | 68          | 31           | 93                         | 46              | 103                   | 115                     | 73                               | 81               |
| Oman                       | 69          | 40           | 73                         | 55              | 70                    | 63                      | 91                               | 85               |
| Iran (Islamic Republic of) | 70          | 138          | 66                         | 98              | 79                    | 107                     | 46                               | 45               |
| Colombia                   | 71          | 86           | 62                         | 74              | 75                    | 60                      | 78                               | 72               |
| Costa Rica                 | 72          | 57           | 85                         | 63              | 89                    | 70                      | 55                               | 88               |
| Kuwait                     | 73          | 75           | 55                         | 52              | 78                    | 113                     | 88                               | 70               |
| Republic of Moldova        | 74          | 91           | 69                         | 95              | 88                    | 131                     | 67                               | 63               |
| Seychelles                 | 75          | 37           | 94                         | 88              | 58                    | 89                      | 133                              | 64               |
| Tunisia                    | 76          | 111          | 50                         | 116             | 84                    | 123                     | 56                               | 66               |
| Argentina                  | 77          | 120          | 57                         | 80              | 100                   | 81                      | 79                               | 59               |
| Mongolia                   | 78          | 98           | 87                         | 70              | 95                    | 84                      | 93                               | 54               |
| Uzbekistan                 | 79          | 62           | 81                         | 69              | 74                    | 77                      | 68                               | 104              |
| Peru                       | 80          | 93           | 42                         | 68              | 51                    | 120                     | 95                               | 79               |

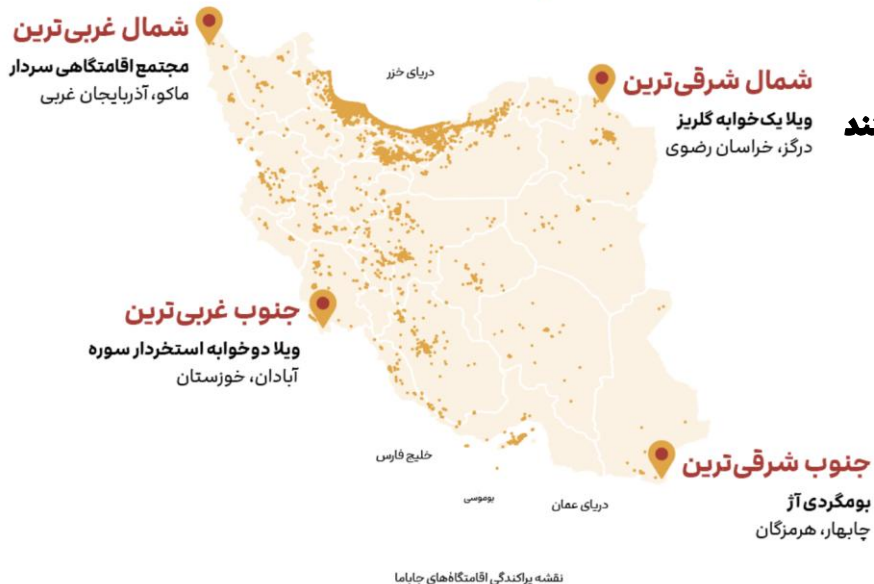
حال ما خوب است ولی شما باور نکنید!



جابهاما

احمد ايزديپور  
مدير عامل جابهاما

# گسترده‌گی اشتغال بومی در سراسر ایران



- ۱۰۰ هزار اقامتگاه در ۸۰۰ شهر و روستای کشور
- افزایش ماهانه ۳ هزار اقامتگاه به پلتفرم به صورت ارگانیک
- ۱۰ میلیون کاربر فعال
- اقامتگاه‌های جاباما در نوروز ۱۴۰۴ بیش از دو برابر همه هتل‌ها میزبان پذیرفتند
- در دسترس پذیری سفر از طریق قیمت گذاری مبتنی هوش مصنوعی،
- در ایام کم تقاضا تر با کاهش ۵۰ درصدی نسبت به بازار آفلاین
- اسکان اضطراری چندین هزار خانواده در ایام جنگ ۱۲ روزه



منظره رویایی



دل جنگل



بکر و دنج



لب آب



لوکس



مثلی



استخر خاص



ساحلی



خاص



شیشه‌ای



مدیرانه‌ای



خانه گیلانی



عمارت



دل شالیزار



قیمت رقابتی



کمپاب و پرتقاضا



تور



فستیوال



پرتعدادها



خانه تاریخی



کاروانسرا

رامونا،

# استارتاپ اجتماعی

که از الگوبرداری حکمرانی  
پلتفرمی جاباما ساخته شد





arvancloud

پویا پیر حسینلو

هم بنیان گذار و مدیر عامل آروان کلاود

## ایران قهرمان اینترنت بی کیفیت در جهان



DISTRUPTION Rank  
in the  
world



CENSORSHIP Rank  
in the  
world



SPEED Rank  
in the  
world



INVESTIGATION

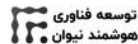
## EXPOSED: HOW ISRAELI SPIES CONTROL YOUR VPN

**3 of the 6 largest VPN companies are owned and operated by an Israeli company, founded and led by "former" Israeli spies?**





# نامه ۱۰۰ استارت‌آپ به رئیس جمهور رفع فیلتر پلتفرم‌ها و پروتکل‌های نو ظهور



# برندهایی که در دولت دکتر پزشکیان فیلتر یا مسدود شدند

نماوا



کارزار



دیجی کالا

رسمیو 

گمدا 

دکتر دکتر 



**محمد رضا فرحی**

بنیان‌گذار بیمه بازار

# مداخله به بهانه نظارت

هر روز دریغ از دیروز

An aerial photograph of a vast desert landscape, likely the Rub' al Khali in Saudi Arabia. The image shows rolling sand dunes with distinct, winding tracks etched into the sand, suggesting the passage of vehicles or camels. The lighting creates long, soft shadows, emphasizing the undulating terrain. A dark horizontal bar is positioned at the bottom of the frame, containing white Persian text.

**قحطی سرمایه در شوره‌زار اقتصاد دیجیتال**



# آسیه حاتمی

بنیان گذار و مدیرعامل ایران تلنت

# اجرای بهترین سیاست‌ها و برنامه‌ها بدون بهترین افراد شدنی نیست!

## مهاجرت و فرار مغزها

- ۸ میلیون ایرانی خارج از ایران
- رسیدن سن مهاجرت به زیر ۱۸ سال
- تغییر هدف مهاجرت از رسیدن به پول به رسیدن به امید
- حضور رتبه‌های برتر کشور در شرکت‌های داخل یا خارج

## بازگشت نخبگان

- خسارت مهاجرت وقتی است که بازگشتی در کار نیست
- انتقال تکنولوژی و دانش با ارزش میلیاردها دلار
- ایجاد انگیزه و امید برای ماندن آدم‌ها
- بازگشت نخبگان به کشور و ایجاد میلیون‌ها شغل

# چه باید کرد؟

- ایجاد فضایی برای بازگشت نخبگان
- حمایت از صنعت و کسب و کارها
- تحول دیجیتال در صنعت سنتی
- داشتن صنایع دارای توان استفاده از تکنولوژی روز
- سرمایه‌گذاری روی اقتصاد دیجیتال



مجید حسینی نژاد

بنیان گذار گروه علی بابا

## مدیرعامل شرکت دیجی‌کالا، پس از تشکیل پرونده با عنوان «توهین به مقدسات» بازداشت شد

اشتراک‌گذاری

۲۲ بهمن ۱۴۰۲، ۱۸:۲۴ (گرینویچ)



رئیس هیات مدیره سایت فروش آنلاین «دیجی‌کالا» از بازداشت مسعود طباطبایی، مدیرعامل این شرکت خبر داد. قوه قضاییه اعلام کرده در پی انتشار «تصاویر توهین‌آمیز به مقدسات» در برخی محصولات ارائه شده در سایت دیجی‌کالا، دادستانی تهران علیه این شرکت اعلام جرم کرده است.

## انواع ترور براساس نوع پیچیدگی

۱. ترور فیزیکی: مثال‌های فراوان

۲. ترور رسانه‌ای

۳. پهن کردن دام برای استفاده‌های رسانه‌ای: مثل پرستو و ...

۴. ترور امنیتی: مثل ترور حسام آرمندهی و سعید رحمانی

# مثال‌های امنیتی‌سازی

۱. هجوم به دفتر سرآوا صبح اولین جلسه ورود سرمایه‌گذاران خارجی به ایران و شکستن درب‌ها و تخریب به قصد ارباب
۲. فشار سنگین امنیتی به سعید رحمانی یکی از بنیانگذاران اصلی اکوسیستم تا حذف کامل ایشان
۳. نامه‌های حسین طائب به نهادها برای عدم همکاری و تهدید استارت‌آپ‌های سرآوا
۴. فشار امنیتی بنیان‌گذاران آلمانی اسنپ
۶. جلوگیری از ورود به بورس شرکتها به طرق مختلف توسط نهادهای امنیتی
۸. تهدیدهای افشاگری کذب توسط نهادهای امنیتی
۹. گزارشات پوچ مهمل به مقامات
- ۱۰- هجوم و ورود به منزل و بازداشت مدیرعامل دیجی‌کالا در جلوی چشم فرزند و همسر بخاطر یک ماگ



اتحادیه کشوری  
کسب و کارهای مجازی

**رضا الفت نسب**

رئیس اتحادیه کشوری کسب و کارهای مجازی





## اخراج رییس اتحادیه کسب و کارهای مجازی از جلسه با درخواست یک مقام دولتی

ایران | چهارشنبه ۸ مرداد ۱۴۰۴ - ۰۹:۵۱ | مطالعه ۱ دقیقه

نگین باقری



## تحریم از خارج؛ محدودیت از داخل:

- اخراج بخش خصوصی از اتاق تصمیم‌گیری
- لزوم توجه به نظر کارشناسان
- «واتس‌آپ را باز کردیم، پرو شدید»!
- ما فقط می‌خواهیم کسب و کار کنیم و نه غنی‌سازی

# **راه نجات ما در فیلتر نیست، در اعتماد و تنظیم‌گری هوشمند است!**

**تنظیم‌گری که به‌جای کنترل هدایت کند، به‌جای ترس امنیت بسازد و به‌جای بستن مسیر را باز کند.**

- **نظارت بیش از ۱۰ نهاد دولتی و حاکمیتی روی کسب‌وکارهای آنلاین**

- **تنظیم‌گری ناهماهنگ و فرار سرمایه‌گذار**

- **بدعت جدید در تنظیم‌گری**



**نیما قاضی**  
رئیس انجمن تجارت الکترونیک

**قیمت‌گذاری دستوری؛ قاتل شفافیت**

**مالیات؛ زیر نور دنبال کلید گم شده می‌گردیم!**

**قاچاق؛ حمایت از قاچاقچیان و متقلبان**

# اهرم‌های فشار

- اینماد
- فیلترینگ

# رقبای نوآوری

- بیمه مرکزی
- صداوسیما
- شهرداری‌ها



TEHRAN  
انجمن  
تجارت  
الالكترونيك  
تهران

مریم نجفی  
دبیر انجمن تجارت الکترونیک

# راه حل و خواسته ها

خواست کلیدی: صندلی های تصمیم سازی کشور به فعالان واقعی و صاحبان تجربه اقتصاد دیجیتال واگذار شود.

## چهار نهاد کلیدی برای اصلاح ترکیب اعضا:

- کارگروه ویژه اقتصاد دیجیتال
- شورای عالی فضای مجازی
- کمیسیون عالی تنظیم مقررات فضای مجازی
- کمیسیون تسهیل فعالیت کسب و کارهای اقتصاد رومی

## پیشنهاد اصلاح:

- تمرکز تصمیم گیری در چند مرجع تخصصی مانند کارگروه ویژه اقتصاد دیجیتال
- تخصیص حداقل ۳۰ درصد کرسی دارای حق رای به نمایندگان بخش خصوصی
- ایجاد هماهنگی بین نهادها برای جلوگیری از تصمیمات متعارض
- در حوزه های در انتظار تنظیم گری: وزارت ارتباط چهارچوب فعالیت موقت رو تعیین کنه

The background is an abstract digital composition. It features a dense field of small, glowing blue and green dots, some of which are arranged in a grid-like pattern. Overlaid on this are several thin, bright blue lines that appear to be part of a larger, complex network or data flow. The overall color palette is dominated by deep blues and vibrant greens, creating a high-tech, futuristic feel.

**اقتصاد دیجیتال، راه حل است، نه مسئله!**

# راهکارهای ساخت مسیر آینده ایران

حل مسائل مثل قاچاق، ارز چند نرخ و قیمت گذاری  
دستوری از طریق شفافیت اقتصاد دیجیتال و نوآور

رفع تعارض منافع از طریق رگولاتورهای که خودشان  
بازیگر می شوند (شهرداری، صداوسیما، بانک مرکزی و بیمه  
مرکزی)

تمرکز تصمیم گیری در کارگروه اقتصاد دیجیتال و  
سهم 30 درصدی بخش خصوصی

تعریف چشم انداز ایران دیجیتال 2030 همراه با  
چند مگا پروژه پرچم

بازطراحی ساختار دولت در حوزه هوش مصنوعی و  
تشکیل وزارت خانه هوش مصنوعی و اقتصاد  
دیجیتال

رفع کامل فیلترینگ از پلتفرم های کاربردی و  
پروتکل های نو ظهور

بازگرداندن ایرانیان تبعیدی کارآفرین

# قول ما برای ایران

- سهم اقتصاد دیجیتال از GDP را تا ۱۴۰۷ دو برابر می‌کنیم
- جایگاه پیشروی ایران در منطقه در اقتصاد دیجیتال را دوباره محقق می‌کنیم
- ۱۰ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری خارجی در صورت رفع موانع جذب می‌کنیم
- اشتغال ۳ میلیون نفری را در بستر اقتصاد دیجیتال محقق می‌کنیم
- برخی از کلان‌بهران‌های ایران از جمله ناترازی‌ها، توزیع هدف‌مند رایانه و تقویت صادرات را حل می‌کنیم
- مگاایونت بین‌المللی AI All In را در ۱۴۰۵ برگزار می‌کنیم

**خُنک آن قماربازی که بباخت آن چه بودش**

**بِنماند هیچش اِلّا هوس قمار دیگر**